

RTU studiju kurss "Digitālā transformācija publiskajā pārvaldē"**22000 Inženierekonomikas un vadības fakultāte****Vispārējā informācija**

Kods	IV0754
Nosaukums	Digitālā transformācija publiskajā pārvaldē
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācītspēks	Wim Pol M Vanhaverbeke - Doktors, Profesors (tenūra)
Mācītspēks	Jānis Caune - Doktors, Dekāns
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 6.0 kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Studiju kursā tiek pētītas publiskajā pārvaldes digitālās transformācijas divas dimensijas: (1) digitalizācijas stratēģiju valsts pārvaldes un sabiedrisko pakalpojumu iestādēs, kas raksturo digitālās transformācijas procesu; (2) valsts pārvaldes plašāku lomu digitālās transformācijas veicināšanā un vadīšanā sabiedrībā, kur atsevišķas aktivitātes īsteno citi ekosistēmas dalībnieki, tostarp privātie uzņēmumi un pilsoniskā sabiedrība. Studenti iegūs visaptverošu izpratni par to, kā valsts pārvaldes organizācijas var pārvarēt digitālās transformācijas radītus izaicinājumus, lai uzlabotu pakalpojumus, veicinātu inovācijas un atbalstītu sabiedrības digitālās ekosistēmas.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Studiju kursa mērķis ir attīstīt nepieciešamās prasmes, lai vadītu digitālās transformācijas procesu publiskajā pārvaldē, īstenoju pārmaiņas, kas uzlabo publiskā sektora pakalpojumu pārvaldību, un veicinātu sadarbību starp organizācijām. Studiju kursa uzdevumi: - attīstīt izpratni par principiem un teorētiskajiem ietvariem, kas ir publiskās pārvaldes digitālās transformācijas pamatā; - pilnveidot spēju izvērtēt digitalizācijas stratēģijas un pārveidot tās digitālās transformācijas risinājumos; - attīstīt spēju analizēt valsts sektora lomu kā digitālo platformu ieviešanas vecinātāju un sabiedrības digitalizētāju; - veicināt spēju novērtēt un risināt izaicinājumus, kas saistīti ar digitālo tehnoloģiju ieviešanu publiskajā pārvaldē; - veidot izpratni par sadarbību starp dažādām publiskām iestādēm un citām iesaistītajām pusēm.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Patstāvīgās studijas ietver darbu ar obligāto un papildu literatūru, e-mācību materiāliem, e-resursiem, sākotnējo izpēti par digitalizācijas iespējām un priekšlikumu sagatavošanu digitālās transformācijas īstenošanai.
Literatūra	Obligātā/Obligatory: 1. Iansiti, M., & Lakhani, K. R. (2020). Competing in the Age of AI: Strategy and Leadership When Algorithms and Networks Run the World. Harvard Business Review, 98(1), 60–67. 2. Altman, E. J., Nagle, F., & Tushman, M. L. (2022). Why Your Digital Transformation Efforts Are Falling Short. Harvard Business Review, 100(6), 78–85. 3. Davenport, T. H., & Westerman, G. (2018). Why So Many High-Profile Digital Transformations Fail. Sloan Management Review, 59(3), 58–66. 4. Adner, R. (2021). Ecosystem Edge: Building the Strategy That Sustains Advantage. California Management Review, 63(3), 41–67. 5. Bughin, J., & Van Zeebroeck, N. (2017). The Best Response to Digital Disruption. Sloan Management Review, 58(4), 80–87. Papildu/Additional: 1. Platform Revolution. Parker, G. G., Van Alstyne, M. W., & Choudary, S. P. (2016). Platform Revolution: How Networked Markets Are Transforming the Economy and How to Make Them Work for You. W.W. Norton & Company. 2. The Business of Platforms. Gawer, A., Cusumano, M. A., & Yoffie, D. B. (2019). The Business of Platforms: Strategy in the Age of Digital Competition, Innovation, and Power. Harper Business. 3. Winning the Right Game. Adner, R. (2021). Winning the Right Game: How to Disrupt, Defend, and Deliver in a Changing World. MIT Press. 4. Adner, R. (2012). The Wide Lens: What Successful Innovators See That Others Miss. Portfolio. Articles and policy briefs from the European Commission on digital transformation in governance and society.
Nepieciešamās priekšzināšanas	IKT un to loma valsts digitālajā pārveidē. Vadības pieredze lēmumu pieņemšanas līmenī.

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienē studijas		Nepilna laika neklātienē studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Digitālās transformācijas būtība un nozīme publiskajā sektorā.	8	16	2	20
Digitalizācijas stratēģijas publiskajā pārvaldē.	8	16	4	20
Publiskais sektors kā platforma: tīkla efekti un pārvaldība.	10	10	6	16
Publiskā sektora loma digitālo platformu veicināšanā.	10	10	6	16
Inovāciju ekosistēmas un publiskā-privātā sektora sadarbība.	10	12	6	18

Digitalizācijas mērogošanas pieņemšana un šķēršļu pārvarēšana.	10	16	6	16
Starporganizāciju sadarbības vadība.	8	16	4	20
Kopā:	64	96	34	126

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Izprot principus un teorētiskos ietvarus, kas veido publiskās pārvaldes digitālās transformācijas pamatu.	Individuālais darbs: analītiskas esejas par digitālās stratēģijas tēmām.
Spēj izvērtēt digitalizācijas stratēģijas un pārveidot tās digitālās transformācijas risinājumos.	Grupu darbs (1): valdības veidotas digitālās platformas stratēģijas izstrāde. Prezentācija.
Spēj analizēt valsts sektora lomu, kā digitālo platformu un sabiedrības digitalizācijas veicinātāju.	Grupu darbs (2): sadarbības ekosistēmas ietvara izstrāde. Prezentācija. Noslēguma eksāmens: individuāls kursa projekts – digitālās transformācijas seku izvērtējums sabiedrībā, pamatojoties uz teorētiskajām atziņām.
Spēj novērtēt un risināt izaicinājumus, kas saistīti ar digitālo tehnoloģiju ieviešanu un šķēršļu pārvarēšanu publiskajā pārvaldē.	Grupu darbs (3): gadījuma analīze par digitālās ieviešanas stratēģiju. Individuālais darbs: analītiskas esejas par digitālās stratēģijas tēmām.
Izprot un veicina starporganizāciju sadarbību valsts iestāžu un ārējo iesaistīto pušu starpā.	Individuālais darbs: analītiskas esejas par digitālās stratēģijas tēmām. Noslēguma eksāmens: individuāls kursa projekts – digitālās transformācijas seku izvērtējums sabiedrībā, pamatojoties uz teorētiskajām atziņām.

Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji

Kritērijs	% no kopējā vērtējuma
Individuālais darbs	30
Grupu darbs (1)	10
Grupu darbs (2)	10
Grupu darbs (3)	10
Noslēguma eksāmens	40
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	6.0	32.0	32.0	0.0		*	