

RTU studiju kurss "IT projektu vadība"

0L000 Liepājas akadēmija

Vispārējā informācija

Kods	LA0949
Nosaukums	IT projektu vadība
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācītbspēks	Dzintars Tomsons - Lektors
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 3.0 kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Kurss veidos izpratni par projekta izstrādes procesu, attīstīs praktiskās iemaņas projekta plāna sagatavošanā, veidos izpratni par datorsistēmu un programmatūras izstrādes projektu specifiku. Kursā tiek iegūtas zināšanas, prasmes un iemaņas, kas nepieciešamas projekta plānošanā, īstenošanā un dokumentēšanā.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Kursa mērķis ir veidot izpratni par projekta izstrādes procesu, attīstīt praktiskās iemaņas projekta plāna sagatavošanā, veidot izpratni par datorsistēmu un programmatūras izstrādes projektu specifiku. Kursa uzdevumi ir: 1. iepazīstināt ar programmatūras projekta izstrādi un īstenošanu, tā attīstību un pamatsastāvdaļām; 2. sniegt iemaņas projekta izstrādāšanā un prezentēšanā; 3. iepazīstināt ar programmatūras projekta vadīšanu un pilnveidot prasmes darbam komandā; 4. sniegt pamatiemaņas problēmu risināšanā un lēmumu pieņemšanā; 5. sniegt praktiskās iemaņas programmatūras projekta pārvaldības plāna sagatavošanā.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Kursa sākuma maģistranti izveido komandas 3-4 dalībnieku sastāvā. Katra komanda moduļa "Projekta vadība" apguvei sagatavo izvēlētā programmatūras projekta plānu. Kursa apguves laikā studējošo patstāvīgais darbs saistīts gan ar individuālo, gan komandas uzdevumu izpildi. Kurss noslēdzas līdz ar moduļa "Projekta vadība" projekta aizstāvēšanu.
Literatūra	Obligātā/ Obligatory: 1. Schwalbe, K. Information Technology Project Management, Fourth Edition, Thomson Course Technology, 2006. Papildu/ Additional: 1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge, Fourth Edition. Project Management Institute, 2008. 2. Verzuh, E. The Fast Forward MBA in Project Management. Wiley, 2011. Citi informācijas avoti/ Other sources of information: 1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge, Seventh Edition. Project Management Institute, 2021. – pieejams: https://www.pmi.org/pmbok-guide-standards/foundational/PMBOK
Nepieciešamās priekšzināšanas	Nav nepieciešamas

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienes studijas		Nepilna laika neklātienes studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Ievads IT projekta izstrādē un vadībā: - Projekta izstrādes un vadības mērķi un uzdevumi. - Projektu veidi. Projekta dzīves cikls. - Projekta izstrādes pieejas un rīki	4	8	0	0
Projekta uzsākšana: - Vides izvērtēšana, lēmumu pieņemšana - Projekta misija un mērķi. Projekta idejas radīšana - Projekta idejas radīšana. Atslēgvārdi - Projekta mērķa, uzdevumu un nodevumu formulēšana - Organizācijas ārējās un iekšējās vides analīzes instrumenti - SVID analīze, problēmu koks u.c.	4	8	0	0
Projekta satura pārvaldība	2	6	0	0
Projekta laika pārvaldība	2	6	0	0
Projekta izmaksu pārvaldība	2	6	0	0
Projekta cilvēkresursu pārvaldība	2	6	0	0
Projekta komunikācijas pārvaldība	2	8	0	0
Risku vadība	2	6	0	0
Projekta piegādes vadība	4	6	0	0
Kopā:	24	60	0	0

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Zina par projekta dzīves ciklu un tā izstrādes pieejām un rīkiem;	Studentam jāagatavo pārskats par jaunākajām IT projektu vadības metodoloģijām un pieejām, par trim no tām sagatavot detalizētāku aprakstu.
Zina un ir prasmes par projekta plānošanas vadību;	Studentam veicamie uzdevumi: 1) Atrast komandas projektam vismaz trīs līdzīgu projektu aprakstus un sagatavot, ko no tiem var adaptēt komandas projekta vajadzībām; 2) Uzrakstīt vismaz piecus atslēgvārdus, kas raksturo projekta ideju; 3) Uzrakstīt projekta mērķi, uzdevumus un nodevuma aprakstu; 4) Sagatavot projekta komandas SVID analīzi; 5) Veikt komandas projekta izmaksu un ieguvumu analīzi.
Zina par projekta izstrādes pieejām; Prot identificēt un analizēt pieņēmumus un ierobežojumus; Prot novērtēt projekta darba apjomu; Prot veikt projekta uzdevumu definēšanu un strukturēšanu; Prot noteikt projekta darbu loģisko secību un savstarpējās atkarības; Prot definēt plānošanas procesus atbilstoši izvēlētajai izstrādes pieejai;	Studentam veicamie uzdevumi: 1) Izveidot komandas projekta darba struktūrplānu; 2) Sagatavot projekta aktivitāšu vārdnīcu.
Prot novērtēt veicamo aktivitāšu provizorisko ilgumu; Prot plānot darbu apjomu un laiku; Prot sagatavot plānošanas dokumentus; Zina par projekta laika un apjoma plānošanas tehnikām;	Studentam veicamie uzdevumi: Izveidot komandas projekta Ganta diagrammu.
Zina par projekta apjoma un izmaksu plānošanas tehnikām; Spēj plānot un noteikt projektam nepieciešamos resursus, izmaksas, termiņus apjomus; Prot plānot darbu apjomu, laiku, izmaksas un kvalitāti; Prot plānot ar projekta īstenošanu saistītās resursu izmaksas un kopējo budžetu; Prot sagatavot plānošanas dokumentus; Prot sagatavot piedāvājuma dokumentus; Prot apzināt un novērtēt citus nepieciešamos resursus sekmīgai projekta mērķu sasniegšanai;	Studentam veicamie uzdevumi: 1) Sagatavot komandas projektam izmantojamo resursu aprakstu; 2) Sagatavot komandas projektam izmantojamo resursu vienību izmaksu aprakstu; 3) Sagatavot komandas projekta budžetu.
Prot novērtēt nepieciešamās prasmes un atbilstošos cilvēkresursus; Zina par komandas vadību; Zina par lomu un to atbildības jomu aprakstu (RACI); Spēj analizēt, aprakstīt un komunicēt projekta vīziju un komandas sadarbības principus; Zina un ir prasmes definēt un aprakstīt komandas dalībnieku nepieciešamās prasmes, kompetences, lomas un atbildības jomas; Prot aprakstīt katras komandas lomas pienākumus vai tos identificēt, balstoties uz organizācijā nodefinētām lomām; Prot identificēt projekta komandas organizācijas struktūru; Spēj izvērtēt projektā iesaistīto speciālistu kompetences un plānot to attīstību;	Studentam veicamie uzdevumi: 1) Sagatavot komandas projekta personāla kompetenču un lomu aprakstu; 2) Sagatavot komandas projekta lomu atbildības (RACI) aprakstu.
Zina par projekta komunikācijas plānu; Zina par komunikācijas metodēm, veidiem un formām (individuālās, komandu); Zina un ir prasmes identificēt, izprast, analizēt un prioritizēt ieinteresētās puses; Zina un ir prasmes veidot attiecības un iesaistīt ieinteresētās puses, lai izzinātu prasības, vienotos par projekta ietvaru, izmaiņām un risinātu citus atvērtos jautājumus; Zina un ir prasmes pārvaldīt ieinteresētās puses, to apmierinātību, iesaisti un izmaiņas; Zina un ir prasmes komunicēt un īstenot pārmaiņu vadību ar komandu;	Studentam veicamie uzdevumi: 1) Sagatavot komandas projekta ieinteresēto pušu aprakstu un veikt to analīzi; 2) Sagatavot komandas projekta komunikāciju pārvaldības plānu; 3) Sagatavot jaunāko projekta komunikācijas platformu un rīku pārskatu.
Zina un ir prasmes identificēt, novērtēt, pārskatīt un vadīt projekta riskus, problēmas un iespējas; Zina un ir prasmes definēt risku reaģēšanas stratēģiju un noteikt atbilstošos pasākumus;	Studentam veicamie uzdevumi: 1) Izveidot komandas projekta risku reģistru; 2) Sagatavot komandas projekta risku reaģēšanas stratēģijas un tai atbilstošo pasākumu aprakstu.
Zina un ir prasmes pārvaldīt projektu atbilstoši organizācijas sniedzamajiem mērķiem un attīstības stratēģijai; Zina un ir prasmes pārvaldīt projekta piegāžu atbilstību izvirzītajām kvalitātes prasībām.	Sagatavot komandas projekta rezultātu novērtēšanas kritēriju un produkta kvalitātes indikatoru aprakstu.

Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji

Kritērijs	% no kopējā vērtējuma
Komandas programmatūras projekta pārvaldības plāna (PPPP) izstrādes un aizstāvēšana	50
Kontrol darbs (rakstisks)	20
Patstāvīgo un komandas darbu risinājumi (vidējais vērtējums)	30
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	3.0	12.0	12.0	0.0		*	