

## RTU studiju kurss "Korporatīvā vara un ietekme"

01B00 Rīgas Biznesa skola

**Vispārējā informācija**

Kods	BS0079
Nosaukums	Korporatīvā vara un ietekme
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācītbspēks	Inese Eglīte - Docents (praktiskais)
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 6.0 kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Studiju kurss nodrošinās zināšanu bāzi par jēdzieniem un teorijām par varu un ietekmi organizācijās, kā arī uz pētījumiem balstītām lietojumprogrammām "reālajā pasaulē". Studiju kursā tiks aplūkotas tādas tēmas kā sociālā sarežģītība un vadītāju izaicinājumi mūsdienu organizācijās, vara, politiskā uzvedība un konflikti organizācijās. Tāpat tiks iztirzāti sociālās ietekmes procesi un darba attiecību vadība. Uzmanība tiks vērsta uz saskarsmes, motivēšanas, pārliecināšanas un komandas dinamikas vadīšanas prasmi.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Studiju kursa mērķis ir sniegt studentiem visaptverošu izpratni par varas un ietekmes dinamiku organizācijas vidē. Studiju kursa uzdevumi: - pilnveidot vadītāja - līdera praktiskās zināšanas, kas balstītas uz vadīšanas principiem; - attīstīt un nostiprināt personīgās vadīšanas iemaņas - personiskā izaugsme, savas personības ietekmes apzināšanās, sevis motivācija un problēmu risināšanas prasme; - pilnveidot un praktiski pielietot cilvēku savstarpējās saskarsmes iemaņas, lai cilvēki individuāli un kolektīvi uzņemtos atbildību radīt un uzlabot apstākļus, kuros viņi atrodas
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Mājasdarbu pildīšana, gatavošanās eksāmenam.
Literatūra	Obligātā/Obligatory: 1. Clawson, J. G. (2002). Level three leadership (Vol. 36). Upper Saddle River: Prentice Hall. Papildu/Additional: 1. Kotter, J. P. (1985). Power and influence. Simon and Schuster. 240 pp. 2. Cialdini Robert, B. (2007). Influence: The Psychology of Persuasion. New York: Collins Business. 336 pp. 3. Kahneman, D. (2017) Thinking, fast and slow. 512 pp.
Nepieciešamās priekšzināšanas	Bakalaura izglītība.

**Studiju kursa saturs**

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienēs studijas		Nepilna laika neklātienēs studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Ievads: esiet gatavi spēkam Kas ir vara? Kāpēc mums tas vajadzīgs? Spēka saistība ar reputāciju un izpildījums Spēka avoti, personiskās īpašības kas nes varu. Ietekme vs manipulācijas.	4	6	0	0
Resursi, attiecības un noteikumu politika: Spēles spēks: motivācija, avoti un sabiedroto un uzticības izmantošana.	4	6	0	0
Tīklu diagnosticēšana un veidošana. Pārvaldība tīklos un attiecības ārpus komandas.	4	6	0	0
Pārvietošanās pa savu politisko reljefu: Attiecības ar savu priekšnieku.	4	6	0	0
Pārvietošanās pa savu politisko reljefu: Attiecības ar savu padoto.	4	6	0	0
Ietekmes ieroči: savstarpīgums, saistības un konsekvence, sociālais pierādījums, patika, autoritāte un informācijas ierāmēšanas trūkums.	6	10	0	0
Barjeru pārvarēšana ar varu un ietekme: opozīcijas pārvarēšana un neveiksmes.	6	10	0	0
Dažādas diskriminācijas formas un uzmākšanās. Dzimums, sekss un vara.	6	10	0	0
Ietekmes ieroči: pārliecināšana sarunas; argumentācijas, nozīmju, simbolu un kultūras pārvaldīšana.	6	10	0	0
Spēka cena. Kā un kāpēc cilvēki zaudē spēku.	6	10	0	0
Spēks un ietekme visā tava karjerā: spēka attīstīšana bāzes, izmantojot bez ļaunprātības, graciozi atlaidiet.	6	10	0	0
Prezentācijas.	8	6	0	0
Kopā:	64	96	0	0

**Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana**

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Spēj diagnosticēt organizāciju raksturu un enerģijas avotu un pielietot instrumenti un taktika, lai efektīvi un ētiski iegūtu un izmantotu varu.	Mājasdarbi, eksāmens.
Spēj noteikt enerģijas avota veidošanas stratēģijas.	Mājasdarbi, eksāmens.
Spēj novērtēt savas varas bāzes un ietekmes stilus, kas ļaus kartēt politisko ainavu, izprast citu skatījumu un varas pamatus, un iemācieties paredzēt un ietekmēt viņu rīcību.	Mājasdarbi, eksāmens.

Spēj veikt metodes, kā citas iespējas, lai jūs varētu atrisināt konfliktu efektīva sadarbība un vadīšana pārmaiņas organizācijās	Mājasdarbi, eksāmens.
Spēj izveidot savas spēka veidošanas un izmantošanas stratēģijas un ietekmēt ētiski un atbildīgi.	Mājasdarbi, eksāmens.
Izprot, ka daudz svarīgāka par "objektīviem faktiem" ir interpretācija, ko veic cilvēki, kuri uz lietām raugās no sava skatu punkta.	Mājasdarbi, eksāmens.
Izprot, ka organizācijas nav racionālas sistēmas. Organizācijas ir koalīcijas, kas sastāv no dažādām personām un interešu grupām, kuras iesaistās notiekošajā kontroles konkursā	Mājasdarbi, eksāmens.
Saprot, ka svarīgākie lēmumi organizācijās ir ierobežoto resursu piešķiršana - lēmums par to, kurš, kad un cik saņem.	Mājasdarbi, eksāmens.
Izprot, ka ierobežoto resursu un ilgstošo atšķirību dēļ starp cilvēkiem konkurence ir galvenā un dominē organizācijas dinamikā, un spēks ir vissvarīgākais resurss.	Mājasdarbi, eksāmens.
Saprot, ka organizatoriskie mērķi un lēmumi izriet no sarunām, sarunām un līdzsvara panākšanas koalīciju un locekļu starpā.	Mājasdarbi, eksāmens.

#### **Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji**

Kritērijs	% no kopējā vērtējuma
Mājasdarbi	40
Eksāmens	60
Kopā:	100

#### **Studiju kursa plānojums**

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	6.0	48.0	16.0	0.0		*	