

RTU studiju kurss "Muitas un nodokļu iestāžu darba organizēšana un vadīšana"

22000 Inženierekonomikas un vadības fakultāte

Vispārējā informācija

Kods	IV0368
Nosaukums	Muitas un nodokļu iestāžu darba organizēšana un vadīšana
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācībspēks	Normunds Rudzītis - Docents (praktiskais)
Mācībspēks	Sandra Kārklīņa-Ādmine - Vieslektors
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 6.0 kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Studiju kurss dod priekšstatu par muitas iestāžu pārvaldības sistēmu un sniedz studentiem profesionālās iemaņas muitas iestāžu darba organizēšanā un vadīšanas pamatprincipos.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Studiju kursa mērķis ir izveidot izpratni par struktūras un resursu izmantošanas ietekmi uz iestādes, uzņēmuma vai struktūrvienības veicamo funkciju un uzlikto pienākumu izpildi. Studiju kursa uzdevumi: 1) parādīt muitas un nodokļu iestāžu un citu valsts institūciju savstarpējās sadarbības mehānismu, tā specifiku un darbības īpatnības; 2) iemācīt izmantot iegūtās zināšanas atsevišķu muitas struktūrvienību darbības pilnveidošanā, novērtēt un pamatot izveidotās sistēmas pozitīvās un negatīvās puses; 3) iemācīt pielietot iegūtās zināšanas un prasmes pieņemot lēmumus par muitas un nodokļu iestāžu vai struktūrvienību darba organizēšanu un vadīšanu.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Katras tēmas ietvaros studentam papildus lekciju materiālam jāizmanto literatūra, starptautiskie reģionālie un nacionālie normatīvie dokumenti, jārisina praktiski uzdevumi un jāveic situāciju analīze un jāizpilda individuālais darbs.
Literatūra	Obligātā/Obligatory: 1) A. Gulbis, A. Čevers, <i>Muitas darbības pamati</i> , RTU, R, 2014., 380 lpp. 2) <i>Capacity Building Development Compendium</i> , WCO, 2009., 419 lpp Papildu/Additional: 1) Praude V., Beļčikovs J. <i>Menedžments. Teorija un prakse.-otrais, pārstrādātais izdevums.- Rīga: Vaidelote, 2001., 508 lpp.</i> 2) A. Čevers, <i>Muitas procesu vadības un organizācijas sistēmiskais novērtējums</i> , Promocijas darbs, RTU, 2021., 224 lpp. 3) De Wulf, Luc; Sokol, José B., <i>Customs Modernization Handbook. Trade and Development</i> . Washington, DC: World Bank., 2005. 4) <i>Integrity Development Guide</i> , 2009, 511pp. 5) Dāvidsone G. <i>Organizāciju efektivitātes modelis</i> . - Rīga, 2008., 329 lpp. 6) Eiropas Parlamenta un Padomes Regula (ES) Nr 952/2013 (2013. gada 9. oktobris), ar ko izveido Savienības Muitas kodeksu
Nepieciešamās priekšzināšanas	Studiju kurss balstās uz zināšanām, kas iegūtas specializētajos muitas un vadības studijuursos.

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienes studijas		Nepilna laika neklātienes studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Ievads. Organizācija, tās vide, teorētiskie un praktiskie aspekti.	2	2	2	4
Organizācijas vadība, mērķi, to iedalījums. Organizācijas darbības plānošana. Organizācijas budžeta plānošana.	4	4	4	6
VID darbības stratēģija, izstrādes principi, īstenošana un koriģēšana. Taktiskā un operatīvā plānošana.	6	6	4	8
Valsts pārvaldes organizēšanas principi. Muitas un nodokļu iestāžu struktūra, funkcijas un uzdevumi. VID struktūra, funkcijas un uzdevumi.	6	6	4	8
Organizācijas darbības koordinēšana. Muitas iestāžu reglamenti, struktūrvienību uzdevumi un procesi, kompetences sadalījums.	6	6	6	8
MKP uzdevumi un procesi, specifika, darbības tehnoloģiskās shēmas, darba vietu apraksti, tehniskais nodrošinājums.	8	8	6	8
Kvalitātes vadības sistēmas izveide un uzturēšana VID struktūrvienībās. Organizācijas veiktspējas pārvaldība (performance management).	10	10	8	12
Organizācijas darbības kontrole. Iekšējās kontroles vide un iekšējās kontroles sistēmas izveide. Valsts pārvaldes iekšējās kontroles standarti. Iekšējais audits, funkcijas un darba metodika.	6	6	4	6
Projektu un programmu vadīšanas pamati.	6	6	6	8
Informācijas vadības sistēma un komunikācijas tehnoloģijas. Komunikāciju stratēģijas izstrāde.	4	4	4	6
Korupcija, korupcijas novēršanas metodes un principi.	8	8	6	8
Muitas ētika, muitas ētikas politika, Arušas deklarācija, muitas ētikas kodekss.	8	8	6	8

Interesu konflikts, interešu konflikta novēršanas normatīvā bāze, tās piemērošana.	6	6	4	6
Kopā:	80	80	64	96

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Izprot organizācijas vadības pamatprincipus, spēj izvirzīt mērķi un veikt organizācijas darbības plānošanu.	Grupu darbs auditorijā - mērķu veidi, to identificēšana, izvirzīto mērķu atbilstības izvērtējums, eksāmens.
Pārvalda VID un to struktūrvienību darbības stratēģijas, to izstrādes un īstenošanas principus, kā arī koriģēšanas mehānismu.	Individuālais darbs - VID struktūrvienību darbības stratēģijas izstrāde, eksāmens.
Pārvalda Muitas pārvaldes reglamentu, Muitas pārvaldes struktūrvienību uzdevumus un procesus, kompetences sadalījumu starp Muitas pārvaldes struktūrvienībām.	Individuālais darbs – MP struktūrvienības reglamenta izstrāde, eksāmens.
Spēj noteikt MKP uzdevumus un procesus un MKP specifiku, pārzina MKP darbības tehnoloģiskās shēmas, prot izveidot darba vietu aprakstu.	Individuālais darbs – MP struktūrvienības ierēdņa amata apraksta izstrāde, eksāmens.
Izprot iestādes (VID) un uzņēmuma iekšējās kontroles sistēmas izveidošanas risinājumus.	Grupu darbs auditorijā, tests, eksāmens.
Spēj noteikt informācijas ieguves veidus un risinājumus, pārzina komunikāciju tehnoloģijas.	Individuālais darbs – komunikāciju stratēģijas izstrāde muitā, eksāmens.
Izprot korupcijas un interešu konflikta būtību, prot izstrādāt korupcijas novēršanas pasākumus iestādē (muitā) un organizācijā.	Grupu darbs auditorijā - korupcijas novēršanas pasākumu plāna muitā izstrāde, eksāmens.

Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji

Kritērijs	% no kopējā vērtējuma
Grupu darbs auditorijā	20
Tests	15
Individuālā uzdevuma izpilde	30
Eksāmens	35
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	6.0	60.0	20.0	0.0		*	