

RTU studiju kurss "Uzņēmumu un organizāciju stratēģija"

01B00 Rīgas Biznesa skola

Vispārējā informācija

Kods	BS0009
Nosaukums	Uzņēmumu un organizāciju stratēģija
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācītbspēks	Andrejs Dzedons - Doktors, Docents (praktiskais)
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 5.0 kredītpunkti, 7.0 EKPS kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	EN
Anotācija	Kurss fokusējas uz lēmumu pieņemšanu un praktisku instrumentu izmantošanu situācijās ar pretrunīgiem mērķiem. Kurss koncentrējas uz stratēģijas pārskatiem, stratēģiskās izvēles organizācijas augšējos līmeņos. Kurss sniedz ieskatu stratēģiskajās sistēmās un rīkos un ir saistīts ar stratēģijas iespējām, praksē izmantojot stratēģisko procesu izpratni
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Kursa mērķis ir attīstīt labu izpratni par stratēģisku vadību, tai skaitā apsaimniekošanu un organizācijas resursu attīstību. Studenti uzzinās par problēmām un metodēm, kas saistīti ar dažādu attīstības veidu organizācijām, maziem, kā arī lieliem uzņēmumiem dažādās nozarēs. Tiks iegūta izpratne par to, kā stratēģija apvieno dažādas zināšanu jomas, piemēram, biznesa ekonomiku, loģistiku, organizācijas teoriju un mārketingu.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Diskusijas klasē, teksta lasīšana un uzdevumi, projekti, mājas darbi, kursa darbs
Literatūra	Strategic Management: Competitiveness and Globalization, Volberda H.W, Morgan R.E., Reinmoller P., Hitt M.A., Ireland R.D., Hoskinsson R.E.. 2011. Hampshire: Cengage Learning EMEA
Nepieciešamās priekšzināšanas	Priekšzināšanas nav nepieciešamas

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienēs studijas		Nepilna laika neklātienēs studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Ievads kursā.	3	4	0	0
Kas ir stratēģija? Vīzija un misija	3	5	0	0
Stratēģiskās vadības process. Ieinteresēto personu analīze	3	5	0	0
Ārējā vide: Vispārējā vides analīze	4	5	0	0
rējā vide: Rūpniecības vide un konkurentu analīze Praktiskās stratēģijas laboratorija. Ārējās vides analīzes instrumenti	4	5	0	0
Iekšējās vides analīze: Resursi, spējas un iespējas	3	4	0	0
Iekšējo un ārējo resursu integrēšana	3	4	0	0
Ārējās un iekšējās analīzes pabeigšana: SWOT praktiskās stratēģijas laboratorijas izveide	3	4	0	0
Stratēģiskā pozicionēšana: Uzņēmējdarbības līmeņa stratēģijas	3	5	0	0
Vērtības definēšana: Vērtības matrica Praktiskās stratēģijas laboratorija: Vērtību definējošie rīki	3	5	0	0
Konkurētspējīga dinamika un sāncensība	3	5	0	0
Stratēģiskā iegāde un pārstrukturēšana	3	5	0	0
starptautiskā stratēģija	3	5	0	0
Vidus semestra eksāmens: stratēģijas formulēšana	3	4	0	0
Organizācijas struktūra un kontrole	3	5	0	0
Veiktspējas vadības sistēmas	3	5	0	0
Kas nosaka prioritātes un mērķus. Praktiskās stratēģijas laboratorija. Stratēģijas kartes un panākumu kartes	3	5	0	0
Stratēģiskā atjaunošana	3	4	0	0
Pārmaiņu vadība. Stratēģisko pārmaiņu īstenošana Praktiskās stratēģijas laboratorijas	3	4	0	0
Darbības novērtējums: veidi un lomas, kā arī iespējamie trūkumi	3	5	0	0
Uzņēmējdarbības un jauninājumu stratēģija	3	5	0	0
Horizontālums: spriedze starp izpēti un izmantošanu	3	5	0	0
Inovācija – Idea vadības procesa praktiskās stratēģijas laboratorija	3	5	0	0
Lēmumu pieņemšana	3	4	0	0
Uzturīga organizācija un vadība	3	4	0	0
Noslēgums, personīgas pārdomas	3	4	0	0
Kopā:	80	120	0	0

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Izskaidrot dažādas stratēģiskās vadības pieejas formas dažādos apstākļos un ar dažādiem uzņēmumiem teorijas	Dalība lekcijās, grupu gadījumu analīze, mājasdarbi, pārbaudījumu starpeksāmens, gala eksāmens
Plānot organizatorisko stratēģiju un aprakstiet stratēģijas ieviešanas pamatposmus reālās dzīves organizācijās	Dalība lekcijās, grupu gadījumu analīze, mājasdarbi, pārbaudījumu starpeksāmens, gala eksāmens
Pielietot teorētiskās zināšanas un praktiskās iemaņas stratēģisko pārmaiņu īstenošanai	Dalība lekcijās, grupu gadījumu analīze, mājasdarbi, pārbaudījumu starpeksāmens, gala eksāmens
Paskaidrot, kā funkcionālās pārvaldības jomas savstarpēji saistītas un veicina stratēģisko vadību un stratēģiskās izmaiņas organizācijā	Dalība lekcijās, grupu gadījumu analīze, mājasdarbi, pārbaudījumu starpeksāmens, gala eksāmens
Apspriet iemeslus, kāpēc daudzas reālās dzīves stratēģijas neizdodas	Dalība lekcijās, grupu gadījumu analīze, mājasdarbi, pārbaudījumu starpeksāmens, gala eksāmens

Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji

Kritērijs	% no kopējā vērtējuma
Grupu prezentācija	10
Pārbaudes darbi	10
Dalība lekcijās	10
Starpeksāmens	20
Jaunuzņēmumu laboratorija	25
Gala eksāmens	25
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	5.0	80.0	20.0	0.0		*	