

RTU studiju kurss "Vadīšanas lēmumu pieņemšana"

22000 Inženierekonomikas un vadības fakultāte

Vispārējā informācija

Kods	IVZ787
Nosaukums	Vadīšanas lēmumu pieņemšana
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles; Brīvās izvēles
Atbildīgais mācītbspēks	Elīna Gaile-Sarkane - Doktors, Profesors
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 6.0 kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Priekšmets veltīts zināšanu pilnveidošanai par lēmumu atbalsta sistēmu, struktūru un funkcijām, alternatīvu ģenerēšanu, lēmumu pieņemšanu dažādos mainīgos apstākļos un lēmumu pieņemšanai nepieciešamo prasmju attīstībai. Studiju kursa mērķis ir iepazīstināt studējošos ar iespējamo variantu analīzes, vērtēšanas un izvēles pieejām uzņēmējdarbībā, vadībā dažādu nozaru uzņēmumos.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Priekšmeta mērķis ir sistematizēt un padziļināt studentu zināšanas vadības lēmumu pieņemšanas jautājumos, veicināt iegūto zināšanu, prasmju un metodoloģisko spēju izmantošanu darba situācijās un profesionālajā attīstībā. Priekšmeta uzdevumi: Attīstīt studējošo kompetences vadības lēmumu pieņemšanā, plānošanā un ar to saistīto procesu pilnveidošanā. Sniegt padziļinātas zināšanas lēmumu analīzes moderno metožu un algoritmu izmantošanā praktiskos uzdevumos un pielietot iegūtās prasmes praksē.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	1. Grupas darbs – situācijas analīze. Studentiem 3-5 cilvēku grupās ir jāiepazīstas ar uzņēmuma situācijas aprakstu, jāiesaka risinājumi vai jāpieņem lēmumi atbilstoši dotajiem lomu uzstādījumiem. Darbs tiek noformēts rakstiski (optimālais apjoms 5 lapas). 2. Grupas darbs – lēmumu pieņemšana, izmantojot atbilstošas datorizētās metodes. 3-5 grupās studenti sastāda lēmumu pieņemšanas algoritmu un variē lēmumu pieņemšanu, mainot nosacījumus (noteiktības pakāpi). Darbi tiek veikti atbilstoši kursā izskatītajai metodikai. Prezentācija. 3. Individuālais darbs – eseja par lēmumu pieņemšanu, balstītu uz savu personisko vai sava uzņēmuma pieredzi. Prezentācija.
Literatūra	1. Drakers P. Lēmumu pieņemšana.-R:SIA "Jaņa Rozes apgāds", 2007.-196 lpp. 2. Max H. Bazerman, Don Moore Judgment in managerial decision making—7th ed. - John Wiley & Sons, 2009.- 230 pp. ISBN-13: 978-0-470-04945-7 3. Robins S.P., Judge T.A. Organizational Behaviour – 15th ed. –Pearson, 2015, 720 pp..ISBN-13: 978-0-13-283487-2 4. Frolova L. Matematiskā modelēšana ekonomikā un menedžmentā. - R: SIA "Izglītības soļi", 2005.- 217 lpp 5. Praude V. Menedžments. - R: Burtene, 2012. (2 sējumi). ISBN: 9789984833071 (1) 6. Caune J. Stratēģiskā vadīšana. Otrais izdevums - R.: Lidojošā zivs - 2009. - 384 lpp. 7. Edwards W., Miles R.F., Jr., von Winterfeldt D. Advances in Decision Analysis: From Foundations to Applications. –New York: Cambridge University Press, 2007. – 623 p. 8. Situācijas uzdevumi (Case Studies) 9. Interneta resursi
Nepieciešamās priekšzināšanas	Atbilstoši studiju līmenim

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienes studijas		Nepilna laika neklātienes studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Ievadlekcija. Vadīšanas lēmumu būtība, klasifikācija, pieņemšanas apstākļi. Definīcijas, jēdzieni	6	0	0	0
Vadīšanas lēmumu pieņemšanas process, vadības procesi, lēmumu pieņemšanas apstākļi.	6	0	0	0
Informācijas nozīme vadīšanas lēmumu pieņemšanas procesā, informācijas klasifikācija. Zināšanu vadīšana.	8	0	0	0
Kvalitatīvās un kvantitatīvās lēmumu pieņemšanas metodes.	10	0	0	0
Alternatīvu ģenerēšanas principi un metodes, kompromiss lēmumu pieņemšanā, vadīšanas lēmumu pieņemšanas tehnoloģijas.	8	0	0	0
Modelēšana lēmumu pieņemšanā.	8	0	0	0
Riski un lēmumu pieņemšana. Lēmumu pieņemšanas psiholoģiskie aspekti. Lēmumu pieņemšana komandā.	6	0	0	0
Seminārnodarbības, diskusijas	12	0	0	0
Kopā:	64	0	0	0

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
--------------------------------	------------------------------

Spēj raksturot vadīšanas lēmumus, lēmumu pieņemšanas apstākļus un procesu. Izprot vadīšanas lēmumu pieņemšanas procesu un prot to praktiski realizēt.	Situācijas uzdevumu risināšana. Individuālie vai grupas darbi. Iegūto rezultātu prezentēšana nodarbībā. Eksāmens.
Spēj definēt, interpretēt un lietot profesionālu terminoloģiju lēmumu analīzes un lēmumu pieņemšanas jomā. Spēj analizēt lēmšanas situācijas, izstrādāt un pamatot lēmšanas uzdevumu formulējumus. Spēj analizēt apgūtās metodes, pielietot tos un korekti un pamatoti.	Situācijas uzdevumu risināšana. Individuālie vai grupas darbi. Iegūto rezultātu prezentēšana nodarbībā. Eksāmens.
Izprot vadīšanas lēmumu pieņemšanas procesu un prot to praktiski realizēt.	Individuālie vai grupas darbi. Iegūto rezultātu prezentēšana nodarbībā.
Spēj atšķirt, attiecināt un izskaidrot dažādus vadības ekonomiskos un tehniskos rādītājus un indikatorus, izvēlēties no tiem situācijas risināšanai atbilstošākos.	Situācijas uzdevumu risināšana. Individuālie vai grupas darbi. Iegūto rezultātu prezentēšana nodarbībā. Eksāmens.
Spēj prezentēt izstrādes, izskaidrot tās.	Individuālie vai grupas darbi. Iegūto rezultātu prezentēšana nodarbībā.

Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi			Brīvās izvēles pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	6.0	2.0	2.0	0.0		*				