

RTU studiju kurss "Muitas iestāžu darba organizēšana un vadīšana"

22000 Inženierekonomikas un vadības fakultāte

Vispārējā informācija

Kods	IMP719
Nosaukums	Muitas iestāžu darba organizēšana un vadīšana
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācībspēks	Aivars Gulbis - Docents (praktiskais)
Mācībspēks	Sandra Kārklīņa-Ādmine - Vieslektors Taivo Hanzens - Augstskolas darbinieks ar uzņēmuma līgumiem
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 6.0 kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Muitas iestāžu darba organizēšana un vadīšana ir mācību priekšmets, kas dod priekšstatu par muitas iestāžu pārvaldības sistēmu un sniedz studentiem profesionālās iemaņas muitas iestāžu darba organizēšanā un vadīšanas pamatprincipos.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Muitas iestāžu darba organizēšana un vadīšana ir mācību priekšmets, kura noslēgumā students izprātis struktūras un resursu izmantošanas ietekmi uz iestādes veicamo funkciju un uzlikto pienākumu izpildi, izprātis muitas iestāžu un citu valsts institūciju savstarpējās sadarbības mehānismu, tā specifiku un darbības īpatnības, spēš izmantot iegūtās zināšanas atsevišķu muitas struktūru darbības pilnveidošanā, novērtēt un pamatot izveidotās sistēmas pozitīvās un negatīvās puses, kā arī spēš pielietot iegūtās zināšanas un prasmes pieņemot lēmumus par muitas iestāžu darba organizēšanu un vadīšanu.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Katras tēmas ietvaros studentam papildus lekciju materiālam jāizmanto literatūra, starptautiskie reģionālie un nacionālie normatīvie dokumenti, jārisina praktiski uzdevumi un jāveic situāciju analīze un jāizpilda individuālais darbs.
Literatūra	1) Starptautiskie normatīvie dokumenti (KIOTO, CMR, TIR, ATA un CITES konvencijas). 2) ES Muitas kodekss, EPP Regula Nr.952/2013, https://eur-lex.europa.eu/legal-content/LV/TXT/?qid=1564646406534&uri=CELEX:02013R0952-20190515 . 3) 2015.gada 28.jūlija Deleģētā regula (ES) 2015/2446, ar ko papildina Eiropas Parlamenta un Padomes Regulu (ES) Nr.952/2013 attiecībā uz sīki izstrādātiem noteikumiem, kuri attiecas uz dažiem Savienības Muitas kodeksa noteikumiem, https://www.vid.gov.lv/lv/delegeta-regula-da . 4) 2015.gada 24.novembra Īstenošanas regula (ES) 2015/2447, ar ko paredz sīki izstrādātus noteikumus, kas vajadzīgi, lai īstenotu konkrētus noteikumus Eiropas Parlamenta un Padomes Regulā (ES) Nr.952/2013, ar ko izveido Savienības Muitas kodeksu, https://www.vid.gov.lv/lv/istenosanas-regula-ia . 5) ES Muitas tarifu atvieglojumi (EEK regula Nr. 1186/2009). 6) LR Muitas likums, spēkā no 05.07.2016. 7) Likums „Par Valsts ieņēmumu dienestu”, „Latvijas Vēstnesis”, Nr.105, 1993. 8) VID un tā struktūrvienību attīstības stratēģijas. 9) A.Gulbis, A.Čevers, Muitas darbības pamati, RTU, R, 2006.-2014. 10) WCO Development Compendium, WCO, 2009. 11) Praude V., Beļčikovs J. Menedžments. Teorija un prakse.-otrais, pārstrādātais izdevums.- Rīga: Vaidelote, 2001. - 508 lpp. 12) Dāvidsone G. Organizāciju efektivitātes modelis. - Rīga, 2008. - 329 lpp.
Nepieciešamās priekšzināšanas	Priekšmets balstās uz zināšanām, kas iegūtas specializētajos muitas un vadības mācību priekšmetos. IUUV266 Vadīšanas teorija

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienes studijas		Nepilna laika neklātienes studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Ievads, Organizācija, tās vide, teorētiskie un praktiskie aspekti	2	4	2	6
Organizācijas vadība, mērķi, to iedalījums. Organizācijas darbības plānošana. Organizācijas budžeta plānošana.	4	6	2	8
Muitas darbības stratēģija, izstrādes principi, īstenošana un koriģēšana. Taktiskā un operatīvā plānošana.	4	4	2	8
Valsts pārvaldes organizēšanas principi. Muitas iestāžu struktūra, funkcijas un uzdevumi. VID struktūra, funkcijas un uzdevumi.	6	8	2	10
Organizācijas darbības koordinēšana. Muitas iestāžu reglamenti, struktūrvienību uzdevumi un procesi, kompetences sadalījums.	4	6	2	8
MKP uzdevumi un procesi, specifika, darbības tehnoloģiskās shēmas, darba vietu apraksti, tehniskais nodrošinājums.	8	8	4	12
Kvalitātes vadības sistēmas izveide un uzturēšana muitas iestādēs. Organizācijas veikspējas pārvaldība (performance management)	6	8	3	10
Organizācijas darbības kontrole. Iekšējās kontroles vide un iekšējās kontroles sistēmas izveide. Valsts pārvaldes iekšējās kontroles standarti. Iekšējais audits, funkcijas un darba metodika	6	8	3	12
Projektu un programmu vadīšanas pamati	4	6	2	8

Informācijas vadības sistēma un komunikācijas tehnoloģijas. Komunikāciju stratēģijas izstrāde	4	6	2	8
Korupcija, korupcijas novēršanas metodes un principi.	6	8	3	10
Muitas ētika, muitas ētikas politika, Arušas deklarācija, muitas ētikas kodekss	6	8	3	12
Interesu konflikts, interešu konflikta novēršanas normatīvā bāze, tās piemērošana	4	6	2	6
Kopā:	64	86	32	118

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Izpratīs organizācijas vadības pamatprincipus, spēs izvirzīt mērķi un veikt organizācijas darbības plānošanu	Grupu darbs auditorijā - mērķu veidi, to identificēšana, izvirzīto mērķu atbilstības izvērtējums, eksāmens
Pārvaldīs Muitas darbības stratēģijas, to izstrādes un īstenošanas principus, kā arī koriģēšanas mehānismu.	Individuālais darbs - Muitas darbības stratēģijas izstrāde, eksāmens
Pārvaldīs Muitas pārvaldes reglamentu, Muitas pārvaldes struktūrvienību uzdevumus un procesus, kompetences sadalījumu starp Muitas pārvaldes struktūrvienībām.	Individuālais darbs – MP struktūrvienības reglamenta izstrāde, eksāmens
Spēs noteikt MKP uzdevumus un procesus un MKP specifiku, pārzinās MKP darbības tehnoloģiskās shēmas, pratīs izveidot darba vietu aprakstu.	Individuālais darbs – MP struktūrvienības ierēdņa amata apraksta izstrāde, eksāmens
Izpratīs muitas iekšējās kontroles sistēmas izveidošanas risinājumus	Grupu darbs auditorijā, tests, eksāmens
Spēs noteikt informācijas ieguves veidus un risinājumus, pārzinās komunikāciju tehnoloģijas	Individuālais darbs – Komunikāciju stratēģijas izstrāde muitā, eksāmens
Izpratīs korupcijas un interešu konflikta būtību, pratīs izstrādāt korupcijas novēršanas pasākumus muitā	Grupu darbs auditorijā - korupcijas novēršanas pasākumu plāna muitā izstrāde, eksāmens

Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji

Kritērijs	% no kopējā vērtējuma
Līdzdalība nodarbībās (apmeklētība, aktivitāte un atbilžu kvalitāte)	10
Muitas darbības stratēģijas izstrāde	10
MP struktūrvienības reglamenta izstrāde	10
MP struktūrvienības ierēdņa amata apraksta izstrāde	10
Komunikāciju stratēģijas izstrāde muitā	10
Korupcijas novēršanas pasākumu plāna izstrāde muitā	10
Eksāmens	40
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	6.0	3.0	1.0	0.0		*	