

**RTU studiju kurss "Vadības principi"****0R000 Rēzeknes akadēmija****Vispārējā informācija**

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kods                                                | RA0089                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nosaukums                                           | Vadības principi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Studiju kursa statuss programmā                     | Obligātais/Ierobežotās izvēles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Atbildīgais mācītspēks                              | Anda Zvaigzne - Doktors, Asociētais profesors                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Apjoms daļās un kredītpunktos                       | 1 daļa, 3.0 kredītpunkti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Studiju kursa īstenošanas valodas                   | LV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Anotācija                                           | Studiju kurss aplūko organizācijas vadības būtību, tās funkcijas, vadīšanas principus, organizācijas struktūru un ārējo vidi, kā arī informācijas nozīmi, lēmumu pieņemšanas procesus un pārmaiņu vadību. Kursa ietvaros studenti apgūst teorētiskās zināšanas un praktiskās iemaņas, kas nepieciešamas efektīvai organizācijas vadīšanai un vadības lēmumu pieņemšanai dinamiskos apstākļos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs | Mērķis: Pilnveidot studentu izpratni par vadības principiem un attīstīt kompetenci efektīvi vadīt organizācijas procesus.<br>Uzdevumi:<br>1. Attīstīt spēju analizēt organizācijas darbību un izvērtēt vadīšanas metodes.<br>2. Veicināt izpratni par plānošanas, motivēšanas, organizēšanas, koordinēšanas un kontroles funkcijām.<br>3. Pilnveidot lēmumu pieņemšanas un problēmu risināšanas prasmes vadības kontekstā.<br>4. Sekmēt spēju analizēt pārmaiņu vadību dažādos organizācijas apstākļos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi     | Studējošais patstāvīgi izvēlas reālu uzņēmumu vai organizāciju (Latvijā vai ārvalstīs) un veic tā darbības raksturojumu. Balstoties uz aktuālām ziņām no masu medijiem (laikrakstiem, ziņu portāliem, televīzijas pārraidēm) un likumdošanas izmaiņām pēdējo 1–2 gadu laikā, studējošais analizē ārējās vides faktorus, kas var ietekmēt uzņēmuma darbību. Darbu sagatavo prezentācijas formā (PowerPoint, PDF u.c.), uzsverot analīzes rezultātus un ieteikumus uzņēmuma vai organizācijas vadībai.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Literatūra                                          | Obligātā/Obligatory:<br>1. Bailey, S., Mankin, D., Kelliher, C., Garavan, T. Strategic Human Resource Management. 2nd ed. Oxford: Oxford University Press, 2018. 416 p.<br>2. Praude, V. Menedžments. 1. grāmata. Rīga: SIA "Burtene", 2012. 496 lpp.<br>3. Praude, V. Menedžments. 2. grāmata. Rīga: SIA "Burtene", 2012. 305 lpp.<br><br>Papildu/Additional:<br>1. Purcell, J., Boxall, P. Strategy and Human Resource Management (Management, Work and Organisations). 4th ed. London: Palgrave Macmillan, 2016. 368 p.<br>2. Rees, G., Smith, P. Strategic Human Resource Management: An International Perspective. London: SAGE Publications, 2017. 616 p.<br>3. Robbins, S. P., Coulter, M. Management. 11th ed. Boston: Prentice Hall, 2012. 672 p.<br>4. Thompsons, J., Scott, J. M., Jonatham, M., Martin, F. Strategic Management: Awareness & Change. 8th ed. Australia: Cengage Learning, 2017. 650 p.<br>5. Journal of Leadership & Organizational Studies. SAGE Publications. Pieejams: <a href="https://journals.sagepub.com/home">https://journals.sagepub.com/home</a> |
| Nepieciešamās priekšzināšanas                       | Nav nepieciešamas.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

**Studiju kursa saturs**

| Saturs                                                                             | Pilna un nepilna laika klātienes studijas |                | Nepilna laika neklātienes studijas |                |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
|                                                                                    | Kontakt stundas                           | Patstāv. darbs | Kontakt stundas                    | Patstāv. darbs |
| Vadības (vadīšanas, menedžmenta) jēdziens un būtība. Vadītājs. Vadīšanas principi. | 6                                         | 8              | 2                                  | 10             |
| Vadīšanas metožu būtība, nozīme, klasifikācija.                                    | 6                                         | 10             | 2                                  | 16             |
| Organizācija. Organizācijas vides izpratne.                                        | 7                                         | 10             | 5                                  | 18             |
| Vadīšanas funkcijas. Plānošana. Motivēšana. Organizēšana. Koordinēšana. Kontrole.  | 9                                         | 10             | 2                                  | 16             |
| Informācija vadīšanas procesā. Lēmumi, to pieņemšana vadīšanā. Pārmaiņu vadība.    | 4                                         | 8              | 1                                  | 6              |
| Kopā:                                                                              | 32                                        | 46             | 12                                 | 66             |

**Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana**

| Sasniedzamie studiju rezultāti                                                                                                                                                                                                                              | Rezultātu vērtēšanas metodes                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Spēj parādīt izpratni par organizācijas vadīšanas principiem, vadīšanas funkcijām un to darbību.                                                                                                                                                            | Eksāmens: vērtē izpratni par vadības teorijām, funkciju lomu un piemērošanu.                                          |
| Spēj demonstrēt personīgās, sociālās un pilsoniskās, starppersonu un starpkultūru prasmes, kas nodrošina aktīvu un efektīvu dalību profesionālajā darbībā un sociālā dialoga veidošanā sabiedrībā pieņemot lēmumus un rodot risinājumus mainīgos apstākļos. | Praktisko darbu novērtējums: vērtē prasmi sadarboties, risināt uzdevumus grupās, izteikt viedokli un pieņemt lēmumus. |

|                                                                                                                                                       |                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Spēj patstāvīgi iegūt, atlasīt un analizēt informāciju, kas skar organizācijas vadīšanu, izstrādājot un ieviešot efektīvāko uzņēmuma darbības modeli. | Patstāvīgā darba prezentācija: vērtē analīzes dziļumu, avotu izmantojumu, secinājumus un ieteikumus.          |
| Spēj pieņemt lēmumus un risināt organizācijas vadīšanas problēmas, plānojot, vadot un koordinējot uzņēmuma darbu.                                     | Eksāmens un praktiskie darbi: vērtē spēju pielietot teoriju praktiskos piemēros un pamatot pieņemtos lēmumus. |

#### ***Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji***

| Kritērijs                                    | % no kopējā vērtējuma |
|----------------------------------------------|-----------------------|
| Dalība un aktivitāte praktiskajās nodarbībās | 25                    |
| Patstāvīgā darba aizstāvēšana (prezentācija) | 25                    |
| Eksāmens                                     | 50                    |
| Kopā:                                        | 100                   |

#### ***Studiju kursa plānojums***

| Daļa | KP  | Stundas  |          |         | Pārbaudījumi |        |       |
|------|-----|----------|----------|---------|--------------|--------|-------|
|      |     | Lekcijas | Prakt d. | Laborat | Ieskaite     | Eksām. | Darbs |
| 1.   | 3.0 | 16.0     | 16.0     | 0.0     |              | *      |       |