

**RTU studiju kurss "Komandas darbs"****0L000 Liepājas akadēmija****Vispārējā informācija**

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kods                                                | LA0785                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Nosaukums                                           | Komandas darbs                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studiju kursa statuss programmā                     | Obligātais/Ierobežotās izvēles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Atbildīgais mācītspēks                              | Inese Lūsēna-Ezera - Doktors, Profesors                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Apjoms daļās un kredītpunktos                       | 1 daļa, 3.0 kredītpunkti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Studiju kursa īstenošanas valodas                   | LV                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Anotācija                                           | Kursa apguves laikā studenti apgūst komandas veidošanas principus, iepazīstas ar komandas attīstības stadijām, dalībnieku izvēles principiem un komandas vadības galvenajām nostādnēm un procesiem komandā.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs | Studiju kursa mērķis: nodrošināt, ka studenti apguvuši pamatzināšanas komandas veidošanā un vadīšanā.<br>Studiju kursa uzdevumi: noslēgumā studenti spēj identificēt komandas un grupas atšķirības, komandas attīstības stadijas, noteikt galvenos cēloņus komandas iestrēgšanai kādā no stadijām un piedāvāt risinājumus; spēj atlasīt komandas dalībniekus atbilstoši komandas un/ vai organizācijas mērķim; spēj izstrādāt komandas treniņa programmu atbilstoši komandas vajadzībām.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi     | Studenti patstāvīgi apgūst studiju kursa literatūru un studiju materiālus, gatavojoties praktiskajiem darbiem un veic mājasdarbus.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Literatūra                                          | <p>Obligātā/Obligatory:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aretas, Karl E. Outsourcing, Teamwork &amp; Business Management. New York : Nova Science Publishers, Inc. 2009. eBook.</li> <li>2. Belbins, Merediths R. Komandu lomas darbavietā. Lietišķās informācijas dienests, 2009. 167 lpp.</li> <li>3. Consalvo, Carmine M. Workplay : 36 Indoor/outdoor Activities for Leadership, Team Building, and Problem Solving. mherst, Mass : HRD Press. 2009 ebook.</li> <li>4. Freemantle D. Komandas motivācija un vadība.- R.: Zvaigzne ABC, 2006.- 124 lpp.</li> <li>5. Hackman, J.Richard. Collaborative Intelligence: Using Teams to Solve Hard Problems. San Francisco, CA: Berrett-Koehler Publishers. 2011. eBook</li> <li>6. Heske, Udo. Darbs komandā : darba grupas vadība, konstruktīva konfliktu risināšana. Rīga : Zvaigzne ABC, 2007. - 128 lpp</li> <li>7. Krīgers V. Komandas vadība. -R.: De Novo, 2003. – 126 lpp.</li> <li>8. Nicholl, Caroline G. Teameork Tweet: Lessons from Leading Organizational Teams to Success, Happy About. 2010. eBook</li> <li>9. Parker, Glenn M. Teamwork: 20 Steps to Success, Amherst, MA: HRD Press 2009.ebook.</li> <li>10. Pokras, Sandy. Problem Solving for Teams : Make Consensus More Achievable. In Crisp Fifty-minute Series. Ed.: 3rd ed. [Rochester, N.Y.] : Axzo Press. 2010. ebook</li> <li>11. Pope, Sara. Team Leader Workbook. mherst, Mass : HRD Press. 2008.ebook.</li> <li>12. Seržante I. Komandas veidošana. -R.: Rīgas Tehniskā universitāte, 2002.</li> </ol> <p>Papildu/Additional:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Adair John. Līderība un inovācija : kā veidot radošumu komandā un gūt idejas / Džons Edeirs - Rīga : Lietišķās informācijas dienests, 2007. - 126 lpp.</li> <li>2. Avery, Christopher M., Walker, Meri Aaron, Murphy, Erin O'Toole. Teamwork Is an Individual Skill : Getting Your Work Done When Sharing Responsibility. 1st ed. San Francisco, CA : Berrett-Koehler Publishers. 2001. eBook</li> <li>3. Deeprope, Donna. Making Teams Work : How to Form, Measure, and Transition Today's Teams. New York : AMA Self-Study. 2001. eBook.</li> <li>4. Forands I. Vadītājs un vadīšana.-R.: Kamene, 1999.- 176 lpp..</li> <li>5. Lūsēna-Ezera, Inese. Komandas darba principi Latvijas vispārīgglājošo skolu vadīšanā. LiePA, 2013. 146 lpp.</li> <li>6. Vadībzinības rokasgrāmata: viss par uzņēmējdarbību un vadību / Roberta Helera red.. -R.: Zvaigzne ABC, 2004. – 256 lpp.</li> </ol> <p>Citi informācijas avoti/Other sources of information:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Management and Organizational Review (Cambridge Journals Online)</li> <li>2. Journal of Management and Organization (Cambridge Journals Online)</li> </ol> |
| Nepieciešamās priekšzināšanas                       | Vadības teorija, cilvēkresursu vadība.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**Studiju kursa saturs**

| Saturs                                                                                                                         | Pilna un nepilna laika klātienes studijas |                | Nepilna laika neklātienes studijas |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
|                                                                                                                                | Kontakt stundas                           | Patstāv. darbs | Kontakt stundas                    | Patstāv. darbs |
| 1.Komandas darba būtība: komandu veidošanās vēsturiskie aspekti; komandas un grupas atšķirības.                                | 4                                         | 6              | 2                                  | 8              |
| 2.Komandas attīstības stadijas: B.Tukmana, E Lee, O.Čarjera modeļi; komandas dalībnieku uzvedība komandas attīstības stadijās. | 6                                         | 8              | 2                                  | 10             |
| 3. Komandas dalībnieki: komandas dalībnieku izvēles principi; dalībnieku lomas komandā; personības komandā; dažādības vadība   | 6                                         | 10             | 2                                  | 16             |

|                                                                                                                                                                                                          |    |    |    |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----|----|----|
| 4. Komandas vadība: komandas vadības stili; komandas vadītājs kā menedžeris, līderis un koučs.                                                                                                           | 4  | 8  | 2  | 10 |
| 5. Procesi komandā: komandas noteikumi, komandas vīzija, misija un mērķi; komunikācija komandā; lēmumu pieņemšanas metodes, konfliktu vadīšana, iespējamo problēmu pazīmes; komandas sanāksmju vadīšana. | 6  | 10 | 4  | 16 |
| 6. Komandas treniņš: komandas vajadzību novērtējums, treniņa struktūra, veidi un metodes, komandas trenera uzdevumi; treniņu novērtējums.                                                                | 6  | 10 | 4  | 8  |
| Kopā:                                                                                                                                                                                                    | 32 | 52 | 16 | 68 |

#### ***Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana***

| Sasniedzamie studiju rezultāti                                                                                   | Rezultātu vērtēšanas metodes                                         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|
| Spēj identificēt grupas un komandas atšķirības.                                                                  | Tests, rakstisks eksāmens.                                           |
| Spēj identificēt komandas attīstības stadijas un noteikt galvenos cēloņus komandu iestrēgšanai kādā no stadijām. | Starppārbaudījums, rakstisks eksāmens.                               |
| Spēj atlasīt komandas dalībniekus atbilstoši komandas un/ vai organizācijas mērķim.                              | Grupās darbs un prezentācija, starppārbaudījums, rakstisks eksāmens. |
| Spēj izstrādāt komandas treniņa programmu atbilstoši komandas vajadzībām.                                        | Grupās darbs un prezentācija.                                        |

#### ***Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji***

| Kritērijs                         | % no kopējā vērtējuma |
|-----------------------------------|-----------------------|
| Tests                             | 5                     |
| Grupu darbi un prezentācijas      | 20                    |
| Praktiskie darbi lekciju laikā    | 10                    |
| Starppārbaudījumi                 | 15                    |
| Patstāvīgais darbs ārpus lekcijām | 20                    |
| Eksāmens                          | 30                    |
| Kopā:                             | 100                   |

#### ***Studiju kursa plānojums***

| Daļa | KP  | Stundas  |          |         | Pārbaudījumi |        |       |
|------|-----|----------|----------|---------|--------------|--------|-------|
|      |     | Lekcijas | Prakt d. | Laborat | Ieskaite     | Eksām. | Darbs |
| 1.   | 3.0 | 22.0     | 10.0     | 0.0     |              | *      |       |