

**RTU studiju kurss "Uzņēmuma vadības stratēģijas"**

02C60 Rīgas Biznesa skola

**Vispārējā informācija**

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kods                                                | BS0063                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Nosaukums                                           | Uzņēmuma vadības stratēģijas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Studiju kursa statuss programmā                     | Obligātais/Ierobežotās izvēles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Atbildīgais mācītājs                                | Andrejs Dzedons - Doktors, Docents (praktiskais)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Apjoms daļās un kredītpunktos                       | 1 daļa, 6.0 kredītpunkti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Studiju kursa īstenošanas valodas                   | LV, EN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Anotācija                                           | Mācība par biznesa un kopīgo stratēģisko plānu formulēšanas un ieviešanas procesu, kā arī par vadības stratēģiskās darbības novērtēšanu kompleksā biznesa vidē. Tēmas: kopīgā misija un mērķi, idustrijas analīze, konkurences analīze, vides analīze, biznesa stratēģijas, kopīgā portfeļa plānošana, ieguvumi un zaudējumi, organizācijas līdzdalība, starptautiskā stratēģija un uzņēmējdarbība. Vispārīga vadības spēle tiek lietota kursa papildināšanai. |
| Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs | Kurss ir izveidots, lai dotu studentiem iespēju mainīt, ieviest un pielāgot konceptus un prasmes, kas ir iegūtas akadēmiskā pieredzē, dažādās biznesa situācijās. Uzsvārs tiek likts un lēmumu pieņemšanu.                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi     | Pārbaudes darbi, situāciju analīze, literatūras pārskati, mājas darbu, prezentācijas, starpsemestra eksāmens, gala eksāmens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Literatūra                                          | Charles W. L. Hill, Gareth R. Jones, Mellisa A. Schilling, Theory of Strategic Management, 12th edition, CENGAGE Learning, 2016.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Nepieciešamās priekšzināšanas                       | Bakalaura izglītība, Finansu un vadības grāmatvedība un Tirgzinību vadīšana                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

**Studiju kursa saturs**

| Saturs                                               | Pilna un nepilna laika klātienēs studijas |                | Nepilna laika neklātienēs studijas |                |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
|                                                      | Kontakt stundas                           | Patstāv. darbs | Kontakt stundas                    | Patstāv. darbs |
| Stratēģiskās vadības process un mērķi                | 4                                         | 9              | 0                                  | 0              |
| Ārējā analīze, situāciju analīze                     | 4                                         | 10             | 0                                  | 0              |
| Iekšējā analīze                                      | 4                                         | 10             | 0                                  | 0              |
| Biznesa līmeņa stratēģija                            | 4                                         | 9              | 0                                  | 0              |
| Funkciju līmeņa stratēģija Functional-Level Strategy | 4                                         | 9              | 0                                  | 0              |
| Konkurences stratēģija                               | 4                                         | 10             | 0                                  | 0              |
| Stratēģija tehnoloģiju nozarē                        | 4                                         | 9              | 0                                  | 0              |
| Stratēģija globālajā vidē                            | 4                                         | 9              | 0                                  | 0              |
| Korporatīvā līmeņa stratēģija                        | 8                                         | 18             | 0                                  | 0              |
| Korporatīvā performance                              | 4                                         | 9              | 0                                  | 0              |
| Stratēģijas ieviešana                                | 4                                         | 10             | 0                                  | 0              |
| Kopā:                                                | 48                                        | 112            | 0                                  | 0              |

**Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana**

| Sasniedzamie studiju rezultāti                         | Rezultātu vērtēšanas metodes                                                                                                |
|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Spēj formulēt vispārējās stratēģiskās vadības teorijas | Pārbaudes darbi, situāciju analīze, literatūras pārskati, mājas darbu, prezentācijas, starpsemestra eksāmens, gala eksāmens |
| Formulēt risinājumus stratēģiskām vadības problēmām    | Pārbaudes darbi, situāciju analīze, literatūras pārskati, mājas darbu, prezentācijas, starpsemestra eksāmens, gala eksāmens |
| Novērtēt dažādus stratēģisko problēmu risinājumus      | Pārbaudes darbi, situāciju analīze, literatūras pārskati, mājas darbu, prezentācijas, starpsemestra eksāmens, gala eksāmens |

**Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji**

| Kritērijs          | % no kopējā vērtējuma |
|--------------------|-----------------------|
| Individuālie darbi | 20                    |
| Gadījumu analīzes  | 20                    |
| Starpeksāmens      | 30                    |
| Gala eksāmens      | 30                    |
| Kopā:              | 100                   |

**Studiju kursa plānojums**

| Daļa | KP  | Stundas  |          |         | Pārbaudījumi |        |       |
|------|-----|----------|----------|---------|--------------|--------|-------|
|      |     | Lekcijas | Prakt d. | Laborat | Ieskaite     | Eksām. | Darbs |
| 1.   | 6.0 | 48.0     | 16.0     | 0.0     |              | *      |       |