

RTU studiju kurss "Muitas un nodokļu administrāciju stratēģiskā vadīšana"**22000 Inženierekonomikas un vadības fakultāte****Vispārējā informācija**

Kods	IV0611
Nosaukums	Muitas un nodokļu administrāciju stratēģiskā vadīšana
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācītspēks	Normunds Rudzītis - Docents (praktiskais)
Mācītspēks	Elīna Gaile-Sarkane - Doktors, Studiju prorektors
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 6.0 kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Studiju kurss iepazīstina studentus ar stratēģiskās vadīšanas principiem, valsts iestāžu darbības stratēģisko vadīšanu, nodokļu un muitas administrāciju darbības stratēģijām, procesiem, finansēšanas modeļiem. Tiek aplūkoti atbalsta procesi, cilvēkresursu vadīšana, nodokļu un muitas administrāciju labas pārvaldības un integritātes (pretkorupciju un citu risku novēršanas) aspekti.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Studiju kursa mērķis ir sniegt zināšanas un prasmes nodokļu un muitas administrāciju stratēģiskās vadīšanas īstenošanā. Studiju kursa uzdevumi: 1. Attīstīt prasmes ārējās un iekšējās vides analizē. 2. Attīstīt spējas izstrādāt nodokļu un muitas lietu administrēšanas stratēģijas. 3. Radīt zināšanas un prasmes stratēģiju ieviešanā un uzraudzībā. 4. Attīstīt prasmes īstenot pārmaiņu vadību.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Studenti patstāvīgi apgūst teorētisko materiālu: mācību materiālu, nodokļu jautājumus regulējošos likumus un normatīvos aktus, speciālo literatūru. Studenti patstāvīgi analizē un novērtē situācijas, piedalās diskusijās.
Literatūra	Obligātā/Obligatory: 1. Caune J., Dzedons A. Stratēģiskā vadīšana. Rīga: Lidojošā zivs, 384 lpp., 2009., ISBN 10: 9984397815 2. Fred R. David Strategic Management. Concepts and Cases 2011, 2009, 2007 by Pearson Education, Inc., publishing as Prentice Hall, ISBN 10: 0-13-612098-9 https://pracownik.kul.pl/files/12439/public/3_David.pdf Papildu/Additional: 1. Leiks N. Stratēģiskā plānošana Rīga, Multineo, 2007, 247 lpp., ISBN 10: 9984995704 2. Gyöngyi Végh, Hans Gribnau, Tax Administration Good Governance, EC Tax Review, Issue 1, pp. 48–60, 2018; https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm?abstract_id=3175779 3. WCO Capacity Building Development Compendium, WCO, 2009; http://www.wcoomd.org/en/topics/capacity-building/instrument-and-tools/cb_development_compendium.aspx 4. Pārmaiņu vadība, Harvard Business Review, Lietišķās informācijas centrs, 2009, 160 lpp, ISBN: 978-9984-9952-9-8.
Nepieciešamās priekšzināšanas	Studiju kurss balstās uz zināšanām, kas apgūtas bakalaura grāda iegūšanai ekonomikā un vadībzinātnēs

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienēs studijas		Nepilna laika neklātienēs studijas	
	Kontakst stundas	Patstāv. darbs	Kontakst stundas	Patstāv. darbs
Stratēģiskās pārvaldības vēsturiskā attīstība, stratēģiskās plānošanas skolas un teorētiskie modeļi.	4	6	2	8
Valsts attīstības plānošanas sistēma. ES stratēģiskās attīstības plāni muitas un nodokļu administrēšanas jomā. Stratēģiskās pārvaldības normatīvais regulējums valsts institūcijās.	6	9	3	12
Organizācijas misijas, vīzijas un vērtību noteikšanas teorētiskās nostādnēs un to piemērošana muitas un nodokļu administrācijās.	6	9	3	12
Organizācijas iekšējās un ārējās vides analītiskie risinājumi un to piemērošana muitas un nodokļu administrācijās.	12	18	6	24
Organizācijas mērķu un to rezultatīvo rādītāju noteikšana. Mērķu, uzdevumu un rezultatīvo rādītāju, tai skaitā KPI, sistēma muitas un nodokļu administrācijā. Kritiskie veiksmes faktori.	6	9	3	12
Stratēģisko risku vadības risinājumi organizācijās, tai skaitā muitas un nodokļu administrācijā.	8	12	4	16
Stratēģiskās izvēles teorētiskie risinājumi organizācijās. Scenāriju izstrāde. Funkcionālo, biznesa un korporatīvo stratēģiju izstrāde muitas un nodokļu administrācijā.	12	18	6	24
Budžeta izstrādes risinājumi stratēģiskajā pārvaldībā. Stratēģiju ieviešanas procesu pārvaldība un uzraudzība. Iekšējā kontrole un iekšējais audits.	6	9	3	12
Pārmaiņu vadība. Labas pārvaldības risinājumi stratēģiskajā pārvaldībā.	4	6	2	8
Kopā:	64	96	32	128

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Pārzina stratēģiskās pārvaldības vēsturi, stratēģiskās plānošanas skolas un teorētiskos modeļus.	Tests, eksāmens.
Izprot valsts attīstības plānošanas sistēmu, pārzina ES stratēģiskās attīstības plānus muitas un nodokļu administrēšanas jomā un stratēģiskās pārvaldības normatīvais regulējums valsts institūcijās.	Tests, patstāvīgais darbs, eksāmens.
Spēj noteikt muitas un nodokļu administrācijas misiju, vīziju un vērtības.	Tests, patstāvīgais darbs, eksāmens.
Pārzina organizācijas iekšējās un ārējās vides analītiskos risinājumus un spēj tos piemērot muitas un nodokļu administrācijās.	Tests, patstāvīgais darbs, eksāmens.
Spēj noteikt muitas un nodokļu administrāciju mērķus, uzdevumus un rezultatīvos rādītājus saskaņā ar teorētisko nostādņu prasībām. Spēj identificēt kritiskos veiksmes faktorus.	Tests, patstāvīgais darbs, eksāmens.
Spēj veikt stratēģisko risku analīzi un novērtēšanu muitas un nodokļu administrācijās, kā pamatojumu stratēģisko lēmumu pieņemšanai.	Tests, eksāmens.
Spēj veikt stratēģiju izvēli muitas un nodokļu administrācijās funkcionālajā, biznesa un korporatīvajā līmenī.	Tests, eksāmens.
Spēj noteikt nepieciešamo budžetu stratēģiskās pārvaldības lēmumu īstenošanai un nodrošināt pieņemto lēmumu izpildes uzraudzību. Izprot iekšējās kontroles risinājumu un iekšējā audita būtību.	Tests, eksāmens.
Izprot pārmaiņu vadības metodes un pārzina labas pārvaldības risinājumus stratēģiskajā pārvaldībā.	Tests, eksāmens.

Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji

Kritērijs	% no kopējā vērtējuma
Patstāvīgais darbs	20
Testi	40
Eksāmens	40
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	6.0	48.0	16.0	0.0		*	