

RTU studiju kurss "Uzņēmuma pārmaiņu programma (studiju projekts)"**33000 Datorzinātnes, informācijas tehnoloģijas un enerģētikas fakultāte****Vispārējā informācija**

Kods	DE0646
Nosaukums	Uzņēmuma pārmaiņu programma (studiju projekts)
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācītbspēks	Rūta Pirta - Doktors, Asociētais profesors
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 6.0 kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV
Anotācija	Studiju kursā studenti tiek iepazīstināti ar uzņēmumu pārmaiņu programmas izveidi un vadību, izmantojot uzņēmuma arhitektūras pārvaldības pieeju. Tiek apskatīts izmaiņu pārvaldības dzīvescikls un pārmaiņu vadības modeļi. Studiju kursā studenti plāno un izstrādā uzņēmuma pārmaiņu vadības programmu. Galvenie programmas ietveramie artefakti: esošās un nākotnes uzņēmuma arhitektūras modeļi, pārmaiņu vīzija, pārmaiņu scenāriji un to novērtējums, pārmaiņu programmas projekti un migrācijas plāns.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Studiju kursa mērķis ir sniegt zināšanas par uzņēmumu pārmaiņu plānošanu un vadību, kas nepieciešamas uzņēmuma stratēģisko mērķu sasniegšanai. Studiju kursa uzdevumi: 1. sniegt zināšanas par uzņēmuma arhitektūras pārvaldības pieejas izmantošanu uzņēmuma restrukturizācijas plānošanai; 2. attīstīt prasmes analizēt uzņēmuma darbības esošo situāciju un identificēt potenciālās uzlabojumu jomas; 3. attīstīt prasmes plānot un modelēt uzņēmuma darbības modeļa pārmaiņas dažādos uzņēmuma arhitektūras skatos (biznesa arhitektūra, datu arhitektūra, lietojumprogrammu arhitektūra, tehnoloģiju arhitektūra); 4. attīstīt prasmes plānot produktu un pakalpojumu attīstību 5. attīstīt prasmes modelēt un novērtēt uzņēmuma attīstības scenārijus; 6. attīstīt prasmes veikt izmaksu-ieguvumu analīzi; 7. attīstīt prasmes izstrādāt pārmaiņu vadības plānus; 8. sniegt zināšanas par dažādiem pārmaiņu vadības modeļiem.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Studiju kursa laikā studentiem ir jāizstrādā patstāvīgais uzdevums - pārmaiņu vadības plāns parauguzņēmumā. Studenti strādā nelielās komandās (pa 3-6 studenti katrā) un realizē uzdoto projektu. Lekciju materiāls ir orientēts uz praktisku uzdevumu analīzi. Lekciju laikā tiek izskatītas patstāvīgā darba īstenošanai nepieciešamās metodes un tiek uzsākta praktiskā darba izpilde.
Literatūra	Obligātā. / Obligatory: Desfray, Philippe. Modeling enterprise architecture with TOGAF : a practical guide using UML and BPMN /Philippe Desfray, Gilbert Raymond. Amsterdam ; Boston : Morgan Kaufmann, ©2014., xvi, 288 lpp. : il. Kotter, John P., Accelerate : building strategic agility for a faster moving world /John P. Kotter., x, 206 lpp. : ilustrācijas ; 22 cm Hasselmann, Cay. Value driven enterprise architecture / Cay Hasselmann. Lexington : [Booksurge], c2011., [20], 403 lpp. : il. Bente, Stefan. Collaborative enterprise architecture : enriching EA with lean, agile, and enterprise 2.0 practices /Stefan Bente, Uwe Bombosch, Shailendra Langade. Bost : Elsevier/Morgan Kaufmann, 2013., xi, 310 lpp. : il. ; 24 cm. Enterprise architecture at work : modelling, communication and analysis /Marc Lankhorst et al. Berlin : Springer, 2017., xxv, 360 lpp. : ilustrācijas ; 24 cm. Papildu. / Additional: Cummins, Fred A.. Building the agile enterprise with SOA, BPM and MBM /Fred A. Cummins. Burlington, MA : Elsevier, c2009., xxiii, 306 lpp. : il. Enterprise architecture body of knowledge : master the art of design patterns /[Gerardus Blokdyk]., 132 lpp. ; 23 cm Nas, Tefvik F.. Cost-benefit analysis : theory and application /Tefvik F. Nas., xix, 231 lpp. : ilustrācijas. Pirta, Rūta., Strategy Guided Enterprise Architecting: A Case Study / Rūta Pirta, Jānis Grabis
Nepieciešamās priekšzināšanas	Prasme analizēt un apkopot informāciju, prasme prezentēt analīzes rezultātus.

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienēs studijas		Nepilna laika neklātienēs studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Restrukturizācija un pārmaiņu vadība, uzņēmuma arhitektūras pārvaldība.	4	8	0	0
Esošās uzņēmuma arhitektūras modelēšana (biznesa, datu, lietojumprogrammu un tehnoloģiju skati).	10	12	0	0
Esošās situācijas novērtējums un uzņēmuma attīstības vīzijas definēšana.	6	8	0	0
Uzņēmuma nākotnes attīstības scenāriji, to novērtējums (priekšrocības, trūkumi, izmaksas un ieguvumi).	8	10	0	0

Rekomendētās nākotnes uzņēmuma arhitektūras modelēšana (biznesa, datu, lietojumprogrammu un tehnoloģiju skati).	8	14	0	0
Produktu un pakalpojumu attīstības plānošana un vadība.	4	6	0	0
Esošās un nākotnes arhitektūras neatbilstību analīze.	6	8	0	0
Pārmaiņu vadības plāns, pārmaiņu programma, pārmaiņu projekti.	10	16	0	0
Pārmaiņu programmas pārvaldība, uzņēmuma arhitektūras pārvaldība.	4	8	0	0
Pārmaiņu vadības modeļi (Kottera 8 soļi, ADKAR u.c.).	4	6	0	0
Kopā:	64	96	0	0

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Izprot uzņēmuma arhitektūras pārvaldības pieeju un tās izmantošanu uzņēmumu restrukturizācijas plānošanai.	Tests (zināšanu pārbaude testa formā). Testā iekļauti teorētiskie un praktiskie uzdevumi. Lai veiksmīgi nokārtotu testu, ir pareizi jāatbild vismaz 70% jautājumu.
Spēj analizēt uzņēmuma darbības esošo situāciju un identificēt potenciālās uzlabojumu jomas.	Praktiskais darbs (grupās).
Spēj plānot un modelēt uzņēmuma darbības modeļa pārmaiņas dažādās uzņēmuma arhitektūras dimensijās.	Praktiskais darbs (grupās).
Spēj modelēt un novērtēt uzņēmuma attīstības scenārijus.	Praktiskais darbs (grupās).
Spēj veikt izmaksu-ieguvumu analīzi.	Praktiskais darbs (grupās).
Spēj izstrādāt pārmaiņu vadības plānu, strukturēt programmas un projektus.	Praktiskais darbs (grupās).
Orientējas dažādos pārmaiņu vadības modeļos.	Tests (zināšanu pārbaude testa formā). Testā iekļauti teorētiskie un praktiskie uzdevumi. Lai veiksmīgi nokārtotu testu, ir pareizi jāatbild vismaz 70% jautājumu.

Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji

Kritērijs	% no kopējā vērtējuma
Praktiskais darbs (grupās)	90
Testi	10
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	6.0	16.0	48.0	0.0			*