

RTU studiju kurss "Muitas un nodokļu iestāžu darba organizēšana un vadīšana"**22000 Inženierekonomikas un vadības fakultāte****Vispārējā informācija**

Kods	IV0368
Nosaukums	Muitas un nodokļu iestāžu darba organizēšana un vadīšana
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācītspēks	Normunds Rudzītis - Docents (praktiskais)
Mācītspēks	Sandra Kārklīņa-Ādmine - Pētnieks
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 6.0 kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Studiju kurss ietver tēmas par organizācijas menedžmentu, kas savukārt aptver plānošanu, organizēšanu, koordinēšanu, kontroli, veikspējas un projektu vadību un informācijas vadību gan teorētiskā skatījumā gan praktiski muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs. Studiju kursā var iegūt zināšanas par ētiku un korupcijas novēršanas principiem kā arī praktisku īstenošanu muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Studiju kursa mērķis ir veidot zināšanas un prasmes par organizācijas, tai skaitā muitas un nodokļu administrēšanas iestāžu, vadību. Studiju kursa uzdevumi: 1) veidot izpratni par organizācijas, tai skaitā muitas un nodokļu administrēšanas iestāžu, vidi, mērķiem un darbības plānošanas nosacījumiem un rezultātiem 2) veidot izpratni par valsts pārvaldes darbības organizēšanas nosacījumiem, tai skaitā to īstenošanu muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs 3) veidot izpratni par organizācijas darbības koordinēšanu un attīstīt prasmes noteikt muitas un nodokļu administrēšanas iestāžu reglamentus, uzdevumus un procesus 4) veidot izpratni par veikspējas un kvalitātes pārvaldību organizācijā un attīstīt prasmes to īstenot muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs 5) veidot izpratni par organizācijas darbības kontroli un iekšējo auditu, kā arī attīstīt prasmes iekšējās kontroles vides un sistēmas izveidē muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs 6) veidot izpratni par projektu un programmu vadīšanu, kā arī informācijas vadības sistēmu muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs 7) veidot izpratni par muitas ētiku un korupcijas un interešu konflikta novēršanu
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Katras tēmas ietvaros studentam papildus lekciju materiālam jāizmanto literatūra, starptautiskie reģionālie un nacionālie normatīvie dokumenti, jārisina praktiski uzdevumi un jāveic situāciju analīze un jāizpilda individuālais darbs.
Literatūra	Obligātā/Obligatory: 1) A. Gulbis, A. Čevers, Muitas darbības pamati, RTU, R, 2014., 380 lpp. 2) Capacity Building Development Compendium, WCO, 2009., 419 lpp Papildu/Additional: 1) Praude V., Beļčikovs J. Menedžments. Teorija un prakse.-otrais, pārstrādātais izdevums.- Rīga: Vaidelote, 2001., 508 lpp. 2) A. Čevers, Muitas procesu vadības un organizācijas sistēmiskais novērtējums, Promocijas darbs, RTU, 2021., 224 lpp. 3) De Wulf, Luc; Sokol, José B., Customs Modernization Handbook. Trade and Development. Washington, DC: World Bank., 2005. 4) Integrity Development Guide, 2009, 511pp. 5) Dāvidsone G. Organizāciju efektivitātes modelis. - Rīga, 2008., 329 lpp. 6) Eiropas Parlamenta un Padomes Regula (ES) Nr 952/2013 (2013. gada 9. oktobris), ar ko izveido Savienības Muitas kodeksu
Nepieciešamās priekšzināšanas	Studiju kurss balstās uz zināšanām, kas iegūtas specializētajos muitas un vadības studijuursos.

Studiju kursa saturs

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienē studijas		Nepilna laika neklātienē studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
Organizācija, tās vide, vadība un mērķi. Organizācijas darbības plānošana. Organizācijas budžets. VID darbības stratēģiskā, taktiskā un operatīvā plānošana.	8	12	4	16
Valsts pārvaldes organizēšanas principi. Muitas un nodokļu iestāžu struktūra, funkcijas un uzdevumi. VID struktūra, funkcijas un uzdevumi.	8	10	4	14
Organizācijas darbības koordinēšana. Muitas iestāžu, tai skaitā MKP, reglamenti, uzdevumi un procesi.	12	16	6	22
Veikspējas pārvaldība (performance management). Kvalitātes vadības sistēma VID struktūrvienībās.	8	16	4	20
Organizācijas darbības kontrole. Iekšējās kontroles vide un sistēma. Iekšējais audits. Iekšējās kontroles vide un sistēma muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs	8	16	4	20
Projektu un programmu vadīšanas. Informācijas vadības sistēma un komunikācijas tehnoloģijas. Komunikāciju stratēģija.	10	12	6	16

Muitas ētika un korupcijas novēršana, Arušanas deklarācija. Interesu konflikta novēršana.	8	12	4	16
Kopā:	62	94	32	124

Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
Izprot organizācijas tai skaitā muitas un nodokļu administrēšanas iestāžu vadības pamatprincipus, mērķus un darbības plānošanu un rezultātus	Grupu darbs Nr.1 "Mērķu noteikšana un novērtējums", eksāmens.
Izprot valsts pārvaldes darbības organizēšanas nosacījumus, tai skaitā to īstenošanu muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs	Pārbaudes darbs "Valsts iestādes darbības organizēšana un koordinēšana", eksāmens
Izprot organizācijas darbības koordinēšanu un spēj noteikt muitas un nodokļu administrēšanas iestāžu uzdevumus un procesus	Pārbaudes darbs "Valsts iestādes darbības organizēšana un koordinēšana", eksāmens
Izprot veikspējas un kvalitātes pārvaldību organizācijā un spēj to īstenot muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs	Tests Nr.1 Veikspējas un kvalitātes vadība muitas un nodokļu iestādē", eksāmens
Izprot organizācijas darbības kontroles principus un iekšējā audita būtību, prot veidot iekšējās kontroles sistēmu muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs	Grupu darbs auditorijā Nr.2 "iekšējās kontroles sistēmas izveide MKP/KAC", eksāmens
Izprot projektu un programmu vadīšanas metodes, spēj veidot informācijas vadības sistēmu muitas un nodokļu administrēšanas iestādēs	Tests Nr.2 "Projektu, programmu un informācijas vadība", eksāmens
Izprot darbinieku ētikas, korupcijas un interešu konflikta būtību, prot izstrādāt korupcijas un interešu konflikta novēršanas pasākumus iestādē	Grupu darbs Nr.3. "Korupcijas novēršanas pasākumu plāna izstrāde", eksāmens.

Studiju rezultātu vērtēšanas kritēriji

Kritērijs	% no kopējā vērtējuma
Grupu darbs Nr.1 "Mērķu noteikšana un novērtējums"	5
Grupu darbs auditorijā Nr.2 "iekšējās kontroles sistēmas izveide MKP/KAC"	5
Grupu darbs Nr.3. "Korupcijas novēršanas pasākumu plāna izstrāde"	5
Pārbaudes darbs "Valsts iestādes darbības organizēšana un koordinēšana"	20
Tests Nr.1 Veikspējas un kvalitātes vadība muitas un nodokļu iestādē"	15
Tests Nr.2 "Projektu, programmu un informācijas vadība"	15
Eksāmens	35
Kopā:	100

Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	6.0	40.0	22.0	0.0		*	