

## RTU studiju kurss "Vadības grāmatvedība un projektu analīze"

22000 Inženierekonomikas un vadības fakultāte

**Vispārējā informācija**

Kods	IUE520
Nosaukums	Vadības grāmatvedība un projektu analīze
Studiju kursa statuss programmā	Obligātais/Ierobežotās izvēles
Atbildīgais mācītbspēks	Modris Ozoliņš - Docents (praktiskais)
Mācītbspēks	Jānis Vanags - Augstskolas darbinieks ar uzņēmuma līgumiem Inga Lapiņa - Doktors, Profesors Ingrīda Latiša - Biroja administrators
Apjoms daļās un kredītpunktos	1 daļa, 6.0 kredītpunkti, 9.0 EKPS kredītpunkti
Studiju kursa īstenošanas valodas	LV, EN
Anotācija	Priekšmets nodrošina konceptuālās un tehniskās iemaņas, kas ir nepieciešamas speciālo ekonomisko problēmu, ar kurām sastopas vadītājs, risināšanai. Priekšmets satur dažādās izmaksu uzskaites, novērtēšanas un sadales metodes, kā arī analīzes metodoloģiju (pasūtījumu, procesu, normatīvu, balstītu uz aktivitātēm izmaksu kalkulēšanu, bezzaudējuma analīzi, finanšu analīzi, kapitālieguldījumu projektu sastādīšanu, kvalitātes vadības izmaksas), kas atbilst lēmumu pieņemšanai, plānošanai, analīzei un kontrolei.
Mērķis un uzdevumi, izteikti kompetencēs un prasmēs	Kursa mērķis ir, balstoties uz studentu darba pieredzi un kursa programmas apguvi, atklāt Vadības grāmatvedības un projektu analīzes studiju priekšmeta galvenās atziņas un pielietojamas paņēmienus. Paaugstināt studenta kompetenci vadības grāmatvedībā un projektu analīzē. Kursa apguves rezultātā jāiegūst šādas kompetences un prasmes: - profesionāli izvērtēt uzņēmuma ekonomiskās darbības atskaiti; - pamatot reālus priekšlikumus uzņēmuma finanšu darbības uzlabošanā.
Patstāvīgais darbs, tā organizācija un uzdevumi	Pirms kursa uzsākšanas tiek elektroniskā veidā izsniegts problēmu uzdevums par izmaksu iedalījumu. 1. moduļa beigās studentu patstāvīgajam darbam tiek izsniegti: 1) Individuālais uzdevums 2) Grupu prezentācijas uzdevums „Pašizmaksas metodes” 2. moduļa beigās studentu patstāvīgajam darbam tiek izsniegti: 1) Individuālais uzdevums 2) Grupu prezentācijas uzdevums „Projektu analīze” Kursa noslēgumā studentu patstāvīgajam darbam tiek izsniegti: 1) Individuālais uzdevums 2) Grupu prezentācijas uzdevums „Kvalitātes vadības izmaksas” Eksāmens tiek organizēts auditorijā un sastāv no: 1) Eksāmena tests; 2) Eksāmena uzdevumi
Literatūra	Pamatliteratūra: 1. Hofs K.G. Biznesa ekonomika.- Rīga: Jāņa Rozes apgāds, 2011.- 608 lpp. 2. Charles T. Horngren, Srikant M. Datar, George Foster Cost Accounting. A Managerial Emphasis. 12th edition. Pearson Prentice Hall, 2005.- 868 pp. 3. Cost Accounting. Compiled from Charles T. Horngren, Srikant M. Datar, George Foster Cost Accounting. A Managerial Emphasis. 12th edition. Hogeschool INHOLLAND Cluster Finance.2006.- 446 pp.  Papildliteratūra 1. Vadības Grāmatvedība I un II daļas, A. Pelšs, Biznesa Komplekss, 2001 un vēlāki izdevumi 2. Finanšu menedžments, Marita Rurāne, RSEBAA, 2005 3. Michael W. Maher, Clyde P. Stickney, Roman L. Weil Managerial Accounting. An introduction to Concepts, Methods, and Uses. Thomson South-Western. 2004. - 712 pp.
Nepieciešamās priekšzināšanas	Uzņēmējdarbības pamati. Grāmatvedība. Finanšu pamati.

**Studiju kursa saturs**

Saturs	Pilna un nepilna laika klātienē studijas		Nepilna laika neklātienē studijas	
	Kontakt stundas	Patstāv. darbs	Kontakt stundas	Patstāv. darbs
1. Ievads: Vide, kurā darbojas uzņēmums. Vadības grāmatvedības jēdziens	4	0	0	0
2. Ekonomikas teorija: Organizāciju tipi. Vērtību ķēde	4	0	0	0
3. Vadības grāmatvedības termini izmaksām: Izmaksu izmaiņu raksturs	4	0	0	0
4. Pašizmaksas aprēķina metodes: Pasūtījumu, procesu, normatīvu, uz aktivitātēm balstītu izmaksu kalkulēšana	4	0	0	0
5. Pašizmaksas kalkulācijas: Pilnas pašizmaksas kalkulācija. Mainīgo izmaksu kalkulācija. Procesa pašizmaksas kalkulācija	16	0	0	0
6. Pašizmaksas aprēķinu analīze un secinājumi: Pašizmaksas aprēķinu metožu salīdzinājums un izvērtējums	4	0	0	0
7. Uz darbības aktivitātēm pamatotā pašizmaksas kalkulācija (Activity Based Costing): mērķi, uzdevumi un ierobežojumi	4	0	0	0

8. Uz darbības aktivitātēm pamatots menedžments (Activity Based. Management and Costing): mērķi un uzdevumi	4	0	0	0
9. Vadības grāmatvedības pielietojums ražošanas procesa vadībā: Piegāde tieši laikā. Ierobežojošo faktoru kalkulācija	4	0	0	0
10. Projektu analīze: Organizāciju salīdzinošā finanšu analīze	16	0	0	0
11. Projektu novērtēšana un secinājumi: Finanšu analīžu salīdzinājums un novērtējums atšķirīgām organizācijām	4	0	0	0
12. Budžeta veidošana: Kritiskā punkta analīze. Kapitālieguldījumu projektu analīze, naudas plūsma un citi gadījumi	4	0	0	0
13. Budžeta izpildes vadība: Standartnoviržu analīze, darbības novērtēšana un kontrole. Kvalitātes vadības izmaksas	16	0	0	0
14. Kvalitātes vadības izmaksas: Kvalitātes vadības izmaksu salīdzinājums un novērtējums	4	0	0	0
15. Eksāmens: Eksāmena tests. Eksāmena risināmie uzdevumi	4	0	0	0
<b>Kopā:</b>	<b>96</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Sasniedzamie studiju rezultāti un to vērtēšana

Sasniedzamie studiju rezultāti	Rezultātu vērtēšanas metodes
1. Studenti spēj salīdzināt vadības grāmatvedības un finanšu grāmatvedības mērķus un uzdevumus. Spēj izvērtēt iekšējās un ārējās vides ietekmi uz organizācijas finanšu stabilitāti.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu
2. Salīdzinot spēj novērtēt dažādus uzņēmumus tipus, izvērtēt vērtības ķēdi katram organizācijas tipam. Spēj diskutēt par vērtības ķēdes pielietojuma nozīmīgumu.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu
3. Studenti izprot izmaksu klasifikāciju. Spēj analizēt izmaksu grupu ietekmi uz organizācijas finanšu rezultātu. Spēj izvērtēt katras izmaksu grupas nozīmīgumu.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu
4. Salīdzinot spēj analizēt resursu plūsmu monetārās vienībās organizācijā. Spēj pamatot izmaksu kalkulēšanas nozīmīgumu.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu
5. Studenti spēj izvērtēt pielietojumu pilnas pašizmaksas, mainīgo izmaksu pašizmaksas un procesa pašizmaksas kalkulācijas sistēmām. Grupu prezentācijas uzdevums „Pašizmaksas metodes”	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu. Individuālo studenta uzdevumu novērtējums maks.ar 7 procentpunktiem.
6. Studenti spēj diskutējot izveidot grupas viedokli par pašizmaksas aprēķinu metodes nozīmīgumu un pielietojuma iespējām.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu Grupās prezentācija. Grupu prezentācijas novērtējums maks.ar 10 procentpunktiem.
7. Studenti izprot pašizmaksas kalkulācijas metodi. Spēj analizēt pašizmaksas aprēķinus pēc dažādām metodēm. Spēj izvērtēt metodes pielietošanas iespējas.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu
8. Studenti spēj izvērtēt uz darbības aktivitātēm balstīta menedžmenta pielietojuma iespējas un ieguvumus.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu
9. Studenti izprot un novērtē JIT metodes pielietojuma iespējas. Spēj novērtēt ierobežojošo faktoru ietekmi uz peļņas maksimizēšanu.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu
10. Studenti spēj interpretēt un izvērtēt finanšu analīzes pielietojuma iespējas.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu. Individuālo studenta uzdevumu novērtējums maks.ar 7 procentpunktiem Grupu prezentācijas uzdevums „Projektu analīze”
11. Studenti spēj diskutējot izveidot grupas viedokli par finanšu analīzes metodes nozīmīgumu un pielietojuma iespējām.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu Grupās prezentācija. Grupu prezentācijas novērtējums maks.ar 10 procentpunktiem
12. Studenti prot veidot budžetu. Pielietojot kritiskā punkta analīzi, novērtēt metodes iespējas un ierobežojumus. Spēj plānot naudas plūsmu. Izprot kapitālieguldījumu efektivitātes rādītāju būtību un atšķirīgos rezultātus. Spēj izveidot kapitālieguldījumu projektu.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu
13. Studenti spēj aprēķināt un interpretēt standartnoviržu galvenos veidus, analizēt organizācijas budžeta novirzes, pamatot ārējo un iekšējo noviržu cēloņus. Izprot un spēj plānot kvalitātes vadības izmaksas, pamatot iekšējo un ārējo izmaksu cēloņus.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu. Individuālo studenta uzdevumu novērtējums maks. ar 7 procentpunktiem. Grupu prezentācijas uzdevums „Kvalitātes vadības izmaksas”
14. Studenti spēj diskutējot izveidot grupas viedokli par kvalitātes vadības izmaksu nozīmīgumu.	Katra studenta novērtējums darbā grupās ar 0 vai 1 procentpunktu Grupās prezentācija. Grupu prezentācijas novērtējums maks.ar 10 procentpunktiem.
15. Eksāmens. Eksāmena tests un risināmie uzdevumi. Parāda studenta zināšanas un prasmes par vadības grāmatvedību un projektu analīzi.	Eksāmena testa novērtējums ar maks.10 procentpunktiem. Eksāmena uzdevumu novērtējums ar maks.26 punktiem.

### Studiju kursa plānojums

Daļa	KP	Stundas			Pārbaudījumi		
		Lekcijas	Prakt d.	Laborat	Ieskaite	Eksām.	Darbs
1.	6.0	3.0	3.0	0.0		*	